

GASTGEWERBE

MAGAZIN

DAS WIRTSCHAFTSMAGAZIN FÜR GASTRONOMIE UND HOTELLERIE



INTERNORGA

Auf nach
Hamburg!

KÜCHENTECHNIK

Smarte Lösungen
für die Profi-Küche



DER PROFITESTER

Hausmesse Transgourmet

ES ZÄHLT DAS ZWISCHENMENSCHLICHE

Für Rechtsanwalt Matthias Bender ist die Juristerei das Eine. Doch in vielen Fällen zählt für ihn das Menschliche. Gerade beim Thema Unternehmensnachfolge hat sich die Kanzlei Cramer Bender Rechtsanwälte, neuer Partner des DEHOGA Bayern, auf die Arbeit in familiengeführten Betrieben spezialisiert.

Matthias Bender, der zusammen mit seinem Partner die neue Kanzlei in München zu Beginn des vergangenen Jahres gegründet hat, kennt sich mit Familienunternehmen aus. Der erfahrene Jurist hat schon viele Familienunternehmen und herausragende Persönlichkeiten der deutschen Wirtschaft beraten. Dabei hat er eines festgestellt – und das prägt seine Arbeit in allen Bereichen: „Eine juristische Lösung ist immer nur so gut, wie sie auch umgesetzt werden kann.“ Gerade in familiengeführten Unternehmen – und die gibt es in Hotellerie und Gastronomie besonders häufig – sei die Nachfolge ein großes Thema, so Bender. Nicht immer seien die Generationen einer Meinung, würden den gleichen Weg gehen. Sicherlich müsste für die Regelung der Nachfolge eine juristisch saubere und klar definierte Lösung gefunden werden. Für Bender zählt aber das Zwischenmenschliche, denn schließlich müssten die Generationen auch noch länger zusammenleben, müssten sich in die Augen schauen können.

Deshalb rät er den Unternehmerinnen und Unternehmern aus dem Gastgewerbe, schon möglichst frühzeitig Kontakt aufzunehmen und den Nachfolgeprozess juristisch und menschlich begleiten zu lassen. „Leider ist manchmal das Kind schon tief in den Brunnen gefallen“, sagt er. Je tiefer, desto schwerer sei es, eine vernünftige Lösung zu finden.

Doch welcher Zeitpunkt ist der richtige? Matthias Bender rät zu einem frühen Beratungsgespräch, beispielsweise, wenn am Ende der Schullaufbahn der Kinder absehbar sei, dass sie Interesse an einer Nachfolge des Familienunternehmens haben. Denn dann könnten schon die ersten Weichen gestellt und entsprechende Prozesse eingeleitet werden. Auch beim Verkauf an einen externen Nachfolger gilt: Je eher man darüber spricht und sich beraten lässt, desto besser ist für alle Beteiligten am Ende die Lösung.

„Hotellerie und Gastronomie sind ein hoch emotionales Produkt“, sagt Bender, der selbst gerne in der Branche und auf Reisen ist. „Entsprechend emotional sind auch die Akteure in dieser Branche“, hat er die Erfahrung gemacht. Mit harten juristischen Lösungen sei es da nicht immer getan. Deshalb setzt er auf Vermittlung und Verbindung, auf Vertrauen und Verhandlung. „Gespräche müssen immer lösungsorientiert und auf Basis juristischer Möglichkeiten stattfinden“, sagt Bender.

> **Andreas Türk**

CRAMER BENDER RECHTSANWÄLTE

**Cramer Bender Rechtsanwälte
Partnerschaftsgesellschaft mbB
Treffauerstr. 46 | 81373 München
Telefon: 089 55 28 939-0
muenchen@cramerbender.de
www.cramerbender.de**



120 JAHRE
URZINGER

Spüren, was wirklich zählt!

URZINGER
TEXTILMANAGEMENT

Tischwäsche von Urzinger, denn mit unseren Leasing-Angeboten steigern Sie den Genuss und die Lust an Ihrer Küche. Perfekt aufbereitete Textilien bieten den würdigen Rahmen für Ihre Kreationen. Ein Wohlfühl-Ambiente. Genau das spüren auch Ihre Gäste!
Urzinger – Erfahrung. Innovation. Erfolg.

JOSEF URZINGER GMBH TEXTILMANAGEMENT • 84030 LANDSHUT • 0871-97315-0

www.urzinger.de